

I THINKING PROCESSES TOOLS DELLA TEORIA DEI VINCOLI - Un supporto indispensabile per elaborare strategie vincenti CON ESERCITAZIONE PRATICA

Il corso ha lo scopo di trasferire i principi e le regole di utilizzo dei TP Tools, strumenti a supporto dei processi di pensiero, che trasformano l'intuizione delle persone in una metodologia di lavoro, in grado di rafforzare la conoscenza e migliorare la comprensione del sistema in cui si agisce.

Si forniscono le linee guida per la scelta e l'uso dei Thinking Processes nel proprio contesto, con l'obiettivo di risolvere conflitti senza ricorrere a inaccettabili compromessi e utilizzare strumenti efficaci per l'analisi del problema, la costruzione di soluzioni e la comunicazione della logica di supporto alle parti coinvolte.

DURATA

5 ORE

CREDITI



Scopri per quali Ordini è accreditato

FRUIZIONE

FAD ASINCRONA

DOCENTI

CLAUDIO VETTOR – INGEGNERE



I THINKING PROCESSES TOOLS DELLA TEORIA DEI VINCOLI -

Un supporto indispensabile per elaborare strategie vincenti

CON ESERCITAZIONE PRATICA

PROGRAMMA DEL CORSO

MODULO 1 - PENSARE I SISTEMI - CONCETTI DI BASE – DURATA 1 ORA E 30

Lezione 1.1 Le 11 leggi del Systems Thinking

- 1.1.1 - Introduzione al corso
- 1.1.2 - Introduzione al Modulo 1
- 1.1.3 - Le 11 leggi del Systems Thinking
- 1.1.4 - Come Pensiamo
- 1.1.5 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 1.2 Approccio sistemico alla risoluzione di problemi

- 1.2.1 - Sistema, obiettivo, fattori critici di successo
- 1.2.2 - Principi della TOC – Theory of Constraints
- 1.2.3 - I Thinking Processes Tools
- 1.2.4 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 1.3 Categorie di Riserva Legittima CRL

- 1.3.1 - Le 8 categorie di riserva legittima – parte 1
- 1.3.2 - Le 8 categorie di riserva legittima - parte 2
- 1.3.3 - Le 8 categorie di riserva legittima - parte 3
- 1.3.4 - Check list per applicare le CRL
- 1.3.5 - Che cosa ci portiamo a casa?

MODULO 2 - RAPPRESENTARE LA REALTÀ DESIDERATA E LA REALTÀ ATTUALE DURATA 2 ORE

Lezione 2.1 La mappa degli obiettivi intermedi (IO map)

- 2.1.1 - Introduzione al Modulo 2
- 2.1.2 - IO map - introduzione
- 2.1.3 - IO map - descrizione di dettaglio
- 2.1.4 - IO map - come costruirla
- 2.1.5 - IO map - esempio commentato
- 2.1.6 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 2.2 L'Albero della Realtà Attuale (CRT)

- 2.2.1 - CRT - introduzione e ambito di applicazione
- 2.2.2 - CRT - sintomi, cause relazioni causa-effetto
- 2.2.3 - CRT - errori comuni di logica
- 2.2.4 - CRT - ciclo di rinforzo negativo
- 2.2.5 - CRT - processo di costruzione
- 2.2.6 - CRT - verifiche finali e check list
- 2.2.7 - CRT - un caso reale - il contesto
- 2.2.8 - CCRT - un caso reale - UDE e CRT
- 2.2.9 - CRT - un caso reale - identificazione dei conflitti di fondo
- 2.2.10 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 2.3 Il Diagramma di Risoluzione del Conflitto (Nuvola di Conflitto)

- 2.3.1 - Nuvole di Conflitto - introduzione
- 2.3.2 - Nuvola di conflitto - gli assunti
- 2.3.3 - Nuvola di conflitto - le injections
- 2.3.4 - Nuvola di conflitto - costruzione in 9 passi - parte 1
- 2.3.5 - Nuvola di conflitto - costruzione in 9 passi - parte 2
- 2.3.6 - Che cosa ci portiamo a casa?

MODULO 3 - VALUTARE A PRIORI L'EFFETTO DI UN CAMBIAMENTO – DURATA 1 ORA E 30 MINUTI

Lezione 3.1 L'Albero della realtà futura – FRT

- 3.1.1 - Introduzione al Modulo 3
- 3.1.2 - FRT - definizione, scopo, assunti di base - parte 1
- 3.1.3 - FRT - definizione, scopo, assunti di base - parte 2
- 3.1.4 - FRT - relazioni con gli altri Thinking Tools
- 3.1.5 - FRT - processo di costruzione - parte 1
- 3.1.6 - FRT - processo di costruzione - parte 2
- 3.1.7 - FRT - esempio pratico
- 3.1.8 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 3.2 Valutare le implicazioni negative di un cambiamento

- 3.2.1 - NBR - cos'è, come si costruisce
- 3.2.2 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 3.3 Superare gli ostacoli al cambiamento

- 3.3.1 - L'albero dei Prerequisiti – PRT
- 3.3.2 - PRT - processo di costruzione - parte 1
- 3.3.3 - PRT - processo di costruzione - parte 2
- 3.3.4 - Che cosa ci portiamo a casa?

Lezione 3.4 Predisporre il piano esecutivo - TRT - Transition Tree

- 3.4.1 - TRT - struttura ed elementi
- 3.4.2 - TRT - un caso reale
- 3.4.3 - Quando usare e come costruire un TRT, Albero della transizione

Lezione 3.5 La costruzione del piano strategico completo

- 3.5.1 - L'Albero di Strategia e Tattica (S&T tree) - struttura di base
- 3.5.2 - S&T tree - le entità fondamentali - parte 1
- 3.5.3 - S&T tree - le entità fondamentali - parte 2
- 3.5.4 - S&T tree - le entità fondamentali - parte 3
- 3.5.5 - S&T tree - le entità fondamentali - parte 4
- 3.5.6 - S&T tree - un esempio reale - parte 1
- 3.5.7 - S&T tree - un esempio reale - parte 2
- 3.5.8 - Che cosa ci portiamo a casa?

Esercitazione Pratica

